

## 《代表理事あいさつ》



momoにつながる人たちと、お金・時間・スキルなどの想いを持ち寄る応援コミュニティを育むことで、momoの融資先が必要な資源を自分で調達できるようになっている。また、momoがこれまで融資できなかったような取り組みも応援できるようになっている。

2012年6月、コミュニティ・ユース・バンク momoの運営を担う理事やボランティアスタッフ（momoレンジャー）で1泊2日の合宿を行い、前述の『momoビジョン2015』

（3年後のありたい姿）を策定しました。このビジョンにより、momoとしてはっきりしたことが3つあります。

1つ目は「北極星は融資先である」ということ。組織も事業も“手段”であり、そのすべては融資先のためにある、という判断基準ができました。

2つ目は「お金以外も持ち寄るコミュニティである」ということ。momoはNPOバンクですから、お金にどうしても着目されますが、そのお金には“志”が乗っかっています。ぼくらは“志金”循環を通して融資先の応援団を育み、その成長を後押しすることで、地域課題の解決に参画していきます。

そして、3つ目は「これまで応援できなかった領域にもチャレンジする」ということ。momoの事業の根幹は融資なので、返済が見込めなければお断りをせざるをえません。また、融資金額や返済期間によってはそもそも対応できない場合もあります。こうしたニーズにも対応できるよう、行政や地域金融機関などとの連携を推進していきます。

05年にmomoを設立し、7年が経過して、見える“景色”がずいぶんと変わってきました。子や孫の代までずっと暮らしていける地域を目指すmomoが、子や孫の代に何を遺すのか。この問いを常に自問自答しながら、8回目の事業年度へと歩みを進めます。ますますのご支援・ご参画をよろしくお祈りします。

2012年7月吉日  
コミュニティ・ユース・バンク momo  
代表理事 木村真樹

## 《2011年度のハイライト》

- 過去最高の融資実施件数（12件）
- 「個人融資勉強会」を随時開催
- 「感謝祭」「プロセスマネージャー養成塾」を初開催
- 「相互支援コミュニティ形成事業」を開始
- 「NPOバンクによる被災地での仕事づくり促進事業」を実施（国土交通省より補助）
- 初の委託事業を実施（愛知県・地域内“志金”循環促進事業）
- 「お金の地産地消」白書2011@愛知県版を発行
- 「美し国おこし・三重」のファシリテーション研修を担当
- momoレンジャーが40名超
- momoレンジャーの運営体制をチーム制に
- 専従有給スタッフを初雇用（斉藤順子）

# コミュニティ・ユース・バンク momo

## 2011 年度事業報告

### 1. 出資金の募集

10 年度に引き続き、出資金の募集は“量の拡大”を目的とせず、「融資先に適切な支援を提供できる人材を巻き込む機会」としてとらえ、「質の向上」に努めました。

11 年度は、セミナーや講座などを通して当団体の理念や取り組みに共感し、出資いただいたケースが多く見られました。一つひとつの出会った場で丁寧に関係を紡ぎ、出資をお願いしてきた結果、11 年度末の正会員数は 496（個人 472・団体 24）、出資総額は 4,835 万円となりました。

また、11 年度もこれまでに引き続き、50 口以上の出資を希望される方には、当団体のミッションや現状、元本割れのリスク等を必ず電話等で説明させていただき、私たちのことをご理解いただいた上で出資いただくようにしています。

なお、当団体の出資総額は 1,000 万円を超えているため、ペイオフ（金融機関が破綻した際の処理方法のひとつ）対策として決済性預金の口座で管理しています。同預金だと利息はつきませんが、金融機関が破綻しても正会員のみなさまの出資金は全額保護されます。

#### 【出資金残高】

	09 年度末	10 年度末	11 年度末	前年度比
正会員（個人）	365	434	472	+38
正会員（団体）	14	22	24	+2
出資金（口）	4,064	4,734	4,835	+101

### 2. 正会員への融資

#### (1) 融資の募集

つなぎ融資（補助金などが交付されるまでの資金のつなぎ）は随時、一般融資（起業資金や設備資金等への融資）は半年に一度、受付期間を区切って募集を行い、その都度チラシや電子メールでの告知に努めました。また、11 年度も引き続き、当団体の融資に対する考え方や各融資先の声を掲載した「融資のあゆみ」を作成し、チラシとともに配布しました。

また、個人融資の可能性を探るため、有志で勉強会を開催し、現状分析や課題を洗い出しました。

#### 【各回の申込受付期間・申込数・融資決定数】

	申込受付期間	申込数	融資決定数
第 10 回	11 年 6 月 7 日（火）～7 月 27 日（水）	4	1
第 11 回	11 年 12 月 1 日（木）～12 年 2 月 17 日（金）	5	2

#### (2) 「融資無料相談」の実施

毎月 23 日に「融資無料相談」を実施（時間帯は各月によって異なる）し、融資希望者とともに融資の可能性を探っていく機会を設けました。11 年度は 15 件のご相談をいただきました。

#### (3) 面談（一次審査）前のハンズオン支援の実施

「資金借入申込書」による書類審査を通過し、「事業内容説明書」等をご提出いただいた融資申込先には、各担当理事がハンズオン支援（継続的に成長していくためのあらゆるサポート）を行い、次のステップである面談（一次審査）を双方にとって有意義なものにすることを目指しました。

#### (4) 融資審査委員会の開催

融資申込案件は融資審査委員会で審議し、融資実施の可否は理事会で決定します。同委員会は理事のほか、NPO/NGO やコミュニティビジネス、金融のエキスパートである顧問によって構成され、一般融資（起業資金等に対する融資）の審査は書類審査や面談、訪問調査を2～3ヶ月かけて慎重に行いました。

なお、つなぎ融資に関しては資金ニーズの緊急性も勘案し、同委員会を開催せずに理事会のみで審査を行いました。（必要に応じて、顧問への意見聴取は実施しています。）

また、11年度の顧問は以下の通りです（敬称略）。

- ・奥田裕之（NPO 法人まちぼっと 事務局スタッフ）
- ・原美智子（NPO 法人ぎふNPOセンター 事務局長）
- ・鈴木久司（東海労働金庫 常務理事）
- ・村田元夫（株式会社ピー・エス・サポート 代表取締役）

#### (5) 融資の実施

借り手の資金ニーズの把握に努め、出資総額の70%を目標に融資を行いました。貸し倒れ等のリスク対策として、貸付金利を損失準備金として積み立てるとともに、理事の出資金（12年5月末で270万円）を劣後出資として設定し、当面の貸し倒れに備えました。また、今年度は返済延滞案件が発生したため、現在、理事会で延滞原因を調査しています。

#### 【融資実施数】（累計）

	09年度末	10年度末	11年度末	前年度比
融資件数	11	22	34	+12
融資金額（万円）	3,000	5,296	7,571	+2,275



【融資先】合同会社 yaotomi  
野菜販売事業



【融資先】農園サユールイトシロ  
生産効率化のための機械化事業

#### 【11年度融資先一覧】

融資先名	事業拠点	事業名	融資金額（円）	融資期間	年利（%）	11年度末残高（円）
きそがわ日和実行委員会	岐阜県美濃加茂市	きそがわ日和2012春夏秋冬プロジェクト	1,500,000	2012年5月14日～2013年4月30日	2.0	1,500,000
まいかプロジェクト	岐阜県高山市	野菜の処理加工を通じた小規模農家と消費者連携による農山村地域づくり	2,000,000	2012年5月14日～2015年5月25日	2.5	2,000,000

NPO 法人 青ねこくらぶ	愛知県 刈谷市	障がい福祉サ ービス事業へ の移行	1,000,000	2012年4月27日～ 2013年3月25日	2.5	1,000,000
久保博揮	愛知県 名古屋市	コミュニケー ションサー ビス	3,000,000	2012年2月1日～ 2012年3月28日	2.0	0
NPO 法人 ブラジル 友の会	岐阜県 美濃加茂市	多様な価値観 とグローバル な視野を持つ 人材育成～多 文化共生社会 の橋渡し役～ (ポルトガル 語教室)、外国 人児童・生徒 学習支援事 業、美濃加茂 市定住外国人 自立支援セン ター、岐阜県 外国人相談窓 口支援センタ ーと正しい情 報を届けるし くみづくり事 業、岐阜県で 暮らす外国籍 住民の生活実 態調査	2,700,000	2011年12月26日 (～2012年6月29 日)	2.0	2,700,000
「田舎で働き 隊」郡上地域 協議会	岐阜県 郡上市	平成23年度 食と地域の交 流促進対策交 付金	2,500,000	2011年12月12日 ～2012年5月18日	2.0	0
NPO 法人 エコデザイン 市民社会フォー ラム	愛知県 名古屋市	とよたエコポ イント制度の 拡大に係る事 業	5,000,000	2011年11月25日～ 2012年2月24日	2.0	0
農園サユール イトシロ	岐阜県 郡上市	生産効率化の ための機械化 事業	250,000	2011年11月18日～ 2013年12月25日	2.5	192,496
NPO 法人 市民活動支援 機構ぼらんぼ	愛知県 名古屋市	市民を巻き込 む・人材マネ ジメント研修 事業	600,000	2011年10月7日～ 2012年4月23日	2.0	0
きそがわ日和 実行委員会	岐阜県 美濃加茂市	きそがわ日和 2011 ～川の家ア ートプロジェ クト～	1,000,000	2011年10月7日～ 2012年4月27日	2.0	0
矢澤由紀子	愛知県 新城市	純国産オーガ ニック繊維の 6次産業	2,200,000	2011年9月12日～ 2012年4月5日	2.0	0
NPO 法人 相互教育ネッ トワーク・誰 でもヒーロー	愛知県	平成23年度 緊急雇用創出 事業基金事業 キャリア教育 ノート作成業 務	1,000,000	2011年9月1日～ 2011年10月11日	2.0	0

きそがわ日和 実行委員会	岐阜県 美濃加茂市	きそがわ日和 2011 ～川の家ア ートプロジ ェクト～	500,000	2011年4月27日～ 2011年12月26日	2.5	0
こらば屋	三重県 四日市市	コミュニテ ィサロン併 設型飲食 店「結縁 屋台」の パイロッ トショッ プパリア フリー化 改装工 事	2,800,000	2010年12月28日 (～2012年1月31 日)	2.0	2,800,000
NPO 法人 志民連 いちのみや	愛知県 一宮市	138fooddrink オリジナル フード& ドリンク 地域資源 化プロジ ェクト	540,000	2010年12月22日 ～2013年3月25日	2.5	213,889
NPO 法人 ふれ愛名古屋	愛知県 名古屋市	児 童 デ イ natsu	1,500,000	2010年11月15日 ～2013年6月25日	2.5	642,258
関むぎ パッシ ョンフ ルーツ 組合	岐阜県 関市	パッシ ョンフ ルーツ の露地 栽培の 確立と 新商品 開発	4,470,000	2010年9月28日～ 2011年6月30日	2.0	0
合同会社 yaotomi	愛知県 名古屋市	野菜販 売事業	500,000	2010年8月30日～ 2012年10月25日	2.5	93,336
凡設計	愛知県 名古屋市	おやこ 加子母 の森ツ アー& 木工 教室	500,000	2010年6月16日～ 2011年7月25日	2.5	0
GOEN 農場	岐阜県 加茂郡 白川町	鶏舎の 建て替 え	500,000	2010年6月16日～ 2012年8月25日	2.5	54,150
		合計	34,060,000		合計	11,196,129

### 3. 啓発・広報及び情報提供

#### (1) メールリングリストの運営

- ・会員メールリングリスト ( momo-members@yahoogroups.jp ) : 融資先の現状やイベント案内、毎月の出資・融資状況等をお知らせする「momo レポート」(月1回配信)など、11年度は計75回、会員のみなさまへメールを配信しました。12年6月末現在、メールリングリストの登録者数は462名です。
- ・交流メールリングリスト ( momo-koryu@yahoogroups.jp ) : 10年度より正会員の同士の「情報交換」「交流の場」として設置しました。11年度は計375回、会員のみなさま同士でメールが配信されました。11年6月末現在、メールリングリストの登録者数は438名です。

#### (2) Web サイトの運営

トップページにある「お知らせ」や融資先情報、当団体への出資時にいただく「出資者の声」、ブログ「momo レンジャーの日々」などを随時更新しました。また、11年度はfacebook ページも開設し、これまで以上にリアルタイムでの情報発信・情報流通に注力しました。

- ・twitter [http://www.twitter.com/momo\\_bank/](http://www.twitter.com/momo_bank/)
- ・mixi コミュニティ [http://mixi.jp/view\\_community.pl?id=4962396](http://mixi.jp/view_community.pl?id=4962396)
- ・facebook ページ <http://www.facebook.com/cyb.momo>

### (3) ニュースレターの発行

11年度は「momo通信」をリニューアルし、11年8月、11月、12年2月、5月の計4回(A5判、16ページ、モノクロ)を発行しました。当団体融資先に焦点を当て、各事業者が形成するコミュニティや、ソーシャルファイナンス(社会的金融)をテーマに、momoが取り組む「お金によって切れたつながりを、お金を通してもう一度つなぐ」試みを誌面上で展開しました。「momoのファンになろう」を合言葉に、Webサイト等で紹介されている内容にとどまらないファンならではの情報を掲載しました。

なお、リニューアル後の22号より、「momo通信」は情報会員のみへの送付とし、中間支援団体、イベント配布用として新たに「momo通信@かわら版」を発行し、情報会員以外にも当団体の動きを発信しました。

#### 【情報会員数】

	09年度末	10年度末	11年度末	前年度比
情報会員数	139	136	142	+6

### (4) イベントの開催・出展

11年度は、以下の事業をmomoレンジャーが中心となって実施しました。

#### 【主なイベント等の概要】

- 感謝祭：当団体の融資先にブースを出展いただき、参加者の方が融資先のみなさんと直接触れ合える場をつくりました。
- 「相互支援コミュニティ形成事業」研究会：「相互支援コミュニティ形成事業」にとも取り組むNPO7団体に共通する経営課題について、地域内の先人をお招きし、その解決策を探る場として公開研究会を開催しました。
- 「地域内“志金”循環促進事業」連続セミナー：“志金”を愛知県内で循環させるために、「資金調達」や「資金循環」というテーマでセミナーを行い、参加者同士も話し合うトークセッションを行いました。
- 年賀状ぷろじえくと：出資者のみなさんで融資先のみなさんに(こっそり)年賀状を送りました。
- バーチャル融資審査委員会：当団体の審査委員になりきって、融資申込者との面談や他の委員とのディスカッションを通して、融資の可否を決定しました。
- ブース出展：来場者が多数集まる屋内外の各イベントにブースを出展し、直接対話で出資を募る「ダイレクトダイアログ」等を実施しました。
- プロセスマネージャー養成塾：事業者の伴走者としてそのプロセスに寄り添いながら解決策をともに考える「支援力」を養う講座を開講しました。



【ブース出展】 DECO スクール 2011



【イベント】 momo 感謝祭



【イベント】 momo お花見 2012



【ブース出展】 愛フェス 2011

【11年度実施イベント一覧】

年月日	イベント名	場所	参加者数	備考
<b>【11年】</b>				
6月28日(火)	キャンドルナイト@yaotomi	八百屋 yaotomi	9名	協力:合同会社 yaotomi
7月2日(土)~3日(日)	プロセスマネージャー養成塾・キックオフ研修	愛知県武道館	16名	助成:地球環境基金
7月9日(土)	バーチャル融資審査委員会	垂井町文化会館	20名	助成:地球環境基金 共催:NPO 法人泉京・垂井 協力:機巧設計工房 クロックワーク
7月24日(日)	バーチャル融資審査委員会	安桜ふれあいプラザ	14名	助成:地球環境基金 共催:関市市民活動センター 協力:NPO 法人みつばちの家
7月25日(月)	相互支援コミュニティ形成事業(第1回研究会)	COMBi 本陣 共同会議室	27名	助成:公益信託愛・地球博開催地域社会貢献活動基金
7月30日(土)	第6回定時総会&「momo 感謝祭 2011」	名古屋能楽堂	70名	
9月23日(金・祝)	「地域内"志金"循環(お金の地産地消)促進事業」キックオフシンポジウム	ウインクあいち	150名	主催:愛知県
10月8日(土)~9日(日)	愛フェス 2011	愛・地球博記念公園	—	ブース出展(主催:愛フェス 2011 実行委員会)
10月16日(日)	秋の yaotomi 野菜レシピコンテスト	カフェとデリ Mitte	25名	
10月18日(火)	momo レンジャー募集説明会	momo 事務所	5名	
10月29日(土)~30日(日)	プロセスマネージャー養成塾・未来デザイン講座	ウィルあいち	12名	助成:地球環境基金
11月1日(火)	「地域内"志金"循環促進事業」連続セミナー第1回	ウィルあいち	40名	主催:愛知県
11月9日(水)	相互支援コミュニティ形成事業(第2回研究会)	COMBi 本陣	27名	助成:公益信託愛・地球博開催地域社会貢献活動基金
11月19日(土)	momo レンジャー募集説明会	momo 事務所	6名	
11月21日(月)	「地域内"志金"循環促進事業」連続セミナー第2回	ウィルあいち	25名	主催:愛知県
11月29日(火)	NPO等の情報発信力パワーアップセミナー	ウインクあいち	25名	
12月4日(日)	高齢者が安心して暮らせるまちづくりワークショップ	知多市市民活動センター	31名	共催:エーザイ(株)、NPO 法人地域福祉サポートちた
12月10日(土)	国際協力カレッジ 2011	JICA 中部なごや地球ひろば	—	ブース出展(主催:JICA 中部、NPO 法人名古屋 NGO センター)

12月16日(金)	「地域内“志金”循環促進事業」 連続セミナー第3回	ウィルあいち	30名	主催:愛知県
12月23日(木・祝)	momo 忘年会 2011	伍味酉	30名	
<b>【12年】</b>				
1月14日(土)	「地域内“志金”循環促進事業」 連続セミナー第4回	ウィルあいち	26名	主催:愛知県
1月22日(日)	バーチャル融資審査委員会	名古屋都市センター	18名	助成:地球環境基金 共催:NPO 法人市民活動支援機構ぼらんぼ 協力:一般社団法人仕事ノアル暮らし
1月28日(土)	バーチャル融資審査委員会	刈谷市民ボランティア活動支援センター	11名	助成:地球環境基金 共催:刈谷市民ボランティア活動支援センター 協力:NPO 法人ラルあゆみ
2月7日(火)	「地域内“志金”循環促進事業」 連続セミナー第5回	ウィルあいち	25名	主催:愛知県
2月12日(日)	プロセスマネージャー 養成塾 第1期・最終報告会	ウィルあいち	30名	助成:地球環境基金
2月19日(日)	第1回 yaotomi オフ会	ばかたれ家	10名	
3月4日(日)	「地域内“志金”循環(お金の地産地消)促進事業」フォーラム	ダイテックサカエ	130名	主催:愛知県
3月28日(水)	第2回 yaotomi オフ会	ばかたれ家	8名	
4月8日(日)	momo お花見交流会	鶴舞公園	12名	
4月21日(土)	ふれ愛名古屋 ×momo「春のお出かけツアー」	へきなんたんトピア	25名	主催:NPO 法人ふれ愛名古屋
4月21日(土)	momo レンジャー募集説明会	momo 事務所	8名	
4月22日(日)	38屋 坊主 NIGHT	com-cafe 三八屋	30名	協力:NPO 法人志民連いちのみや
5月18日(金)	第3回 yaotomi オフ会	カジュアルフレンチ OLIVE オリーブ	7名	
5月20日(日)	momo レンジャー募集説明会	momo 事務所	4名	
5月27日(日)	NPO 等への信頼と支援を促す「情報流通」促進事業・キックオフセミナー	刈谷市民ボランティア活動センター	60名	主催:NPO 等情報流通促進協議会
5月31日(木)	momo 通信発送サロン	momo 事務所	15名	

※各イベント等の報告は、下記 URL をご覧ください。

<http://www.momobank.net/activity/>

#### 4. 正会員に対する人材、情報提供等の支援及びコンサルティング業務

当団体は、NPO/NGO やコミュニティビジネスに対する資金的な支援(融資)の他に、  
(1) メディア機能(当団体のネットワークを活用し、融資先に関する情報発信を行う)  
(2) 場づくり機能(出資者と融資先との対話の場をつくる)  
という2つの非資金的な支援機能を発揮できると考えています。

11年度は、融資先によっては支援チームをつくり、日々変化する事業者のニーズに、より柔軟かつ迅速に応えるよう努めました。各チームの活動内容は以下の通りです。



## ● 「NPO 法人志民連いちのみや」 チーム

### ■ 融資先のニーズ

外からの力も必要と考え、地域性を大切にしつつも広域で事業を展開する momo からの支援と、今後の継続的な協働を期待しました。資金の使途は、設備に対する補助金入金時までのつなぎと、地ビール事業に直接必要な設備資金でした。

### ■ 解決策

志民連いちのみやが運営する「らぶたな」「杜の宮市」「PROJECT2021」などのイベントに参加しました。

具体的には、イベント「坊主 NIGHT」を開催。歴史の中で地域の中心的役割を果たしてきたお寺の機能とコミュニティカフェを重ねて捉え、コミュニティのあり方について考えました。

### ■ その中で大切にしてきたこと

融資先の目指したい方向性と乖離しない支援を心がけました。そのため、融資申込時の資料を読み返し、融資先の理念を確認しました。また、丁寧なヒアリングをしました。自分たちにできることは

momo の長所である「情報発信」「場づくり」を生かして貢献することだと判断し、インターネットや口コミを通じた広報に関する支援に力を入れました。

### ■ 融資先の声

momo からは、一宮ブルワリー（地ビール工房）へおカネの支援を受けるとともに、様々な形でヒトの支援を受けました。オンラインでもオフでもイベントでも、いろいろな志のギフトを志民連いちのみやへありがとう。



## ● 「NPO 法人ふれ愛名古屋」 チーム



### ■ 融資先のニーズ

普段外に出ることが少ない子どもたちのために、多くの人々とふれ合う機会をつくってもらいたい。彼らのことをもっと多くの人々に知ってもらえるよう手伝ってほしい。

### ■ 解決策

お出かけツアーを年に1度、「月イチ☆キャラバン」（momo レンジャーによる

natsu 訪問）を月に1度、実施しました。その様子を、ブログ「ふれ愛メーター」で発信しています。また、ふれ愛名古屋の公式ホームページも開設しました。

### ■ その中で大切にしてきたこと

デイケア施設 natsu へ定期的に訪問して子どもたちと遊んだり、鈴木代表やスタッフとこまめに連絡を取るようになりました。また、子どもたちが笑顔で楽しんでもらえることをいつも心がけながら、支援について話し合いました。

### ■ 融資先の声

みなさんのおかげで、ふれ愛名古屋はいろいろなことを実現できました。今では庭の野菜やお花が庭いっぱいです。一緒にお出かけした思い出は、子どもたちの心に広がっています。たくさんの方が来てくれ、遊んでくれました。笑顔をいっぱいありがとう。みなさんのつくってくれた「心の種」は大きく実りました。ふれ愛と子どもたちは、またみなさんが来てくれるのをいつでも楽しみに待っています。

## ●「GOEN 農場」 チーム

### ■融資先のニーズ

鶏を健康に飼うため、平地への鶏舎の建て替え資金。出資者に「地域づくりに関わりたい」と思っている人が多いため、融資を受けることで新たな関係が広がることを期待しました。

### ■解決策

名古屋からは距離的に遠く、定期的には訪問できていませんが、momo 通信の取材と重ねるなど工夫し、鶏舎の様子や現状をヒアリング。momo 通信やブログなどで出資者に向けて発信しました。

### ■その中で大切にしてきたこと

GOEN 農場さんは経営者二人の考え方や白川町という町の生い立ちなど、momo レンジャーとして関わることで学ぶことが多い融資先なので、お二人との気持ちの交流を大切にしました。

### ■融資先の声

momo レンジャーが訪ねてきてくれ、様々な情報を提供いただけてよかったです。本当は鶏舎の立て替え作業にレンジャーも参加してもらえたらよかったですのですが、それがかなわなかったことが残念でした。



## ●「凡設計」 チーム



### ■融資先のニーズ

「子どもが生まれ、地球や自然にやさしい暮らしをしたいと思っても、なかなか時間や情報に追われて自分のことを振り返ることができないお母さんが多いのでは」。そんな想いから、就学前の子を持つお母さんを対象とした凡設計のスロママ事業が始まりました。

### ■解決策

スロママとしての企画は1からのスタート。企画のお手伝いをしてほしいとお聞きしていました。momo がお手伝い

したのは、加子母へのツアーや母自身が自分のことを振り返ったり、社会のことを考えたりするライフスタイル講座でした。

### ■その中で大切にしてきたこと

心がけていたのは「寄り添う」ということ。企画の打ち合わせに参加するたびに、尾関さんのやりたいこと・伝えたい想いがはっきりとしていくのが印象的でした。また、momo レンジャーの私たち自身が森や生き方についてたくさん学びました。融資が完済する頃には、尾関さんは今回の事業を通じてスロママの未来を考える仲間を見つけいていました。スロママチームは解散しましたが、新たな一歩を踏み出しているスロママにも寄り添い、応援していきたいと思っています。

### ■融資先の声

完済報告を momo のみなさんからのメールと受け取って、進んでいきたいと思えます。これからもよろしくおねがいます！

## ●「合同会社 yaotomi」チーム

### ■融資先のニーズ

その時々には yaotomi が必要とする場づくり、情報発信、マンパワーが足りない時のお手伝い、そして温かい応援が必要でした。

### ■解決策

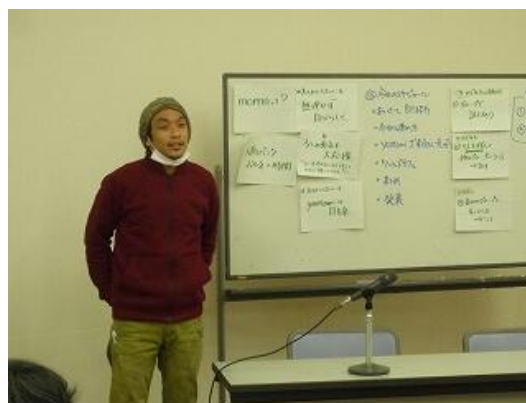
チラシ配り、イベントの企画・運営、出張販売などのお手伝いをしました。また、犬飼さんからお話を聴く場を定期的に持ちました。その想いを少しでも理解した上で応援できるよう、わからないことには質問を繰り返しました。

### ■その中で大切にしてきたこと

犬飼さんからお話を聴くときには、熱心に耳を傾け、疑問に思ったことは素直に質問するように心がけています。経営的なアドバイスはできなくても、気兼ねなく話ができる飲み友だちのような関係でいられたらと思っています。

### ■融資先の声

傍から見たら、1年前とそんなに変わっていないように見えるかもしれませんが、チームのみんなと考えてきたこともあって、僕の中から見えてる景色は大きく変わりました。地域の中における yaotomi の色がわかってきました。ここから勝負です。



## ●メディアチーム

### ■活動内容

事務局スタッフと連携し、「momo 通信」の企画・編集や Web サイトでの情報発信を担っています。11年度は、facebook ページを立ち上げたことで、ブログ、twitter 等と合わせ、momo レンジャーが発信する

情報が増加しました。

また、融資先の取り組みを取材し、momo 通信に掲載してきました。それにより、つなぎ融資先や完済先の状況にも目を向けられるようになってきました。

## ●エンパワーチーム

### ■活動内容

momo の活動を支えている約 35 名の momo のボランティアスタッフ (momo レンジャー) が生き生きと活動できるように、月に一回程度の打ち合わせをして、momo レンジャー同士の情報共有や交流が活発

になる仕掛けを考えています。11年度からは新たな組織体制として、チームでの活動が増えたため、各チームの状況を共有しながら、よりよいコミュニティづくりを目指して活動しています。

## 5. 地域経済や民間非営利活動に関する調査、研究

### (1) 相互支援コミュニティ形成事業【助成：あいちモリコロ基金】

東海地域の NPO が継続して活動していくために、他団体の多様な資源を共有し、活用することで、相互に支援し合う場づくりに取り組みました。5~10年後のこの地域の NPO を担っていく世代が中心となって活動している NPO 7 団体 (NPO 法人 G-net、NPO 法人大ナゴヤ・ユニバーシティー・ネットワーク、コミュニティ・ユース・バンク momo、NPO 法人アスクネット、NPO 法人中部リサイクル運動市民の会、NPO 法人起業支援ネット、NPO 法人名古屋 NGO センター) は定例 MTG や仮想理事会、スタッフ交流セッションを通して各団体の相互理解を深め、連携を強化しました。

- (2) NPO バンクによる被災地での仕事づくり促進事業【補助：国土交通省・平成 23 年度「新しい公共」の担い手による地域づくり活動環境整備に関する実証調査事業(第 1 回)】  
東日本大震災の被災地における雇用を創出するために、現地での支援に取り組む NPO 法人レスキューストックヤード(愛知県名古屋市)と協働で、「新しい公共」の担い手に対する資金的・非資金的支援の可能性を模索しました。現地でのヒアリングの結果、年度内の資金的支援の実施は困難と判断し、宮城県ですでに資金的支援を行っていた一般財団法人地域創造基金みやぎに対する融資ノウハウの移転に計画を変更し、スタッフの研修受入を実施しました。また、株式会社バリオーサとともに、レスキューストックヤードへの非資金的支援も実施し、組織基盤強化の一助を担いました。
- (3) 地域内“志金”循環(お金の地産地消)促進事業【委託：愛知県・新しい公共支援事業基金事業】  
NPO 等が多様な収入源を確保するために、「地域内における資金循環の円滑化」をテーマにした委員会や研修会、イベント等の開催や、「白書」の発行を通して、資金の出し手(市民)・受け手(NPO 等)・生かし手(助成・金融機関、中間支援組織等)がその課題や解決策を探り、地域内に“志金”を循環させる「ファンドレイザー」として育ち合う場をつくりました。
- (4) 実行委員会や会議等への派遣  
11 年度は以下の実行委員会や会議等に、木村代表理事及び荻江理事を委員として派遣しました。  
【木村】
- ・ 138NPO 書類コンペ 審査員
  - ・ 環境省中部環境事務所 平成 23 年度持続可能な社会づくりを担う事業型環境 NPO・社会的事業支援事業実証事業 環境系 SB/CB 支援研究会 委員
  - ・ 環境省 平成 23 年度持続可能な社会づくりを担う事業型環境 NPO・社会的事業支援事業実証事業 NPO 法人地域再生機構 地域の里山資源を使った温泉エコ ESCO 普及事業研究会 委員
  - ・ 公益財団法人京都地域創造基金 経済産業省補助金 地域新事業移転促進事業アドバイザー
  - ・ 国土交通省 コミュニティファンド支援制度検討委員会 委員
  - ・ 全国 NPO バンク連絡会 理事
  - ・ 名古屋市社会福祉協議会・名古屋市主催「地域福祉リーディングモデル事業」選考委員会 委員
  - ・ Panasonic NPO サポートファンド(環境分野) 助成選考委員
  - ・ 三重県 地域思いビジネス発表会発表者選考審査委員会 委員
  - ・ 山梨県 新しい公共担い手育成事業運営委員会 委員
  - ・ リコー中部株式会社 グリーンプロモーション エコひいき 2011 2 次外部審査会選考委員
- 【荻江】
- ・ 公益財団法人みらいファンド沖縄 選考委員会 委員
- (5) ヒアリング調査等への対応  
11 年度、以下の団体等からのヒアリング調査等に対応しました。
- ・ まちづくり会社支援のあり方検討委員会
  - ・ NPO 法人いよココロザシ大学
  - ・ 富良野商工会議所
  - ・ 財団法人日本地域開発センター
  - ・ 奥会津大学
  - ・ 株式会社日本アプライドリサーチ研究所
  - ・ 名古屋学院大学

## 6. その他の事業

### (1) 各地の NPO バンクとの連携

11 年度も全国各地の NPO バンクと連携し、NPO バンクの認知度と社会的信頼の向上に努めました。12 年 7 月 7 日（土）～8 日（日）に福岡で開催される「第 4 回全国 NPO バンクフォーラム」の実行委員会に参画しています。

### (2) 企業・行政・NPO との委託・協働事業の実施

#### ●東海若手起業塾

11 年度も引き続き「東海若手起業塾」(※)の実行委員会に参画し、東海地域で起業家支援・若者支援の活動を行っている NPO 法人 3 団体（起業支援ネット／愛知県名古屋市、アスクネット／愛知県名古屋市、G-net／岐阜県岐阜市）と、起業家支援の全国的組織である NPO 法人 ETIC と協働で運営しました。

※地域の課題解決や地域資源の有効活用を通じて、東海地域を活性化したいと考えている若手起業家を対象に、ビジネスモデルや事業戦略の質を高め、事業を成長軌道に乗せていくための支援プログラム（主催：「東海若手起業塾」実行委員会、協賛：ブラザー工業株式会社）

#### ●美し国おこし・三重

「美し国おこし・三重」は、『文化力』を生かした自立・持続可能な地域づくりを目指す取り組みです。地域の多様な主体が、特色ある自然や歴史、文化などを活用して取り組む地域づくりを基本に、09 年から 14 年までの 6 年間にわたって、多彩な催しを展開することにより、地域の魅力や価値を向上させ、発信するとともに、集客交流の拡大をはかり、自立・持続可能な地域づくりへとつなげていく取り組みです。

当団体は、株式会社地域資源バンク NIU とパブリックハーツ株式会社とともに、11 年度のリテラシー研修を担当しました。

#### ●「高齢者が安心して暮らせるまちづくりワークショップ in 愛知」

エーザイ株式会社、NPO 法人地域福祉サポートちたと協働し、高齢者が安心して暮らせる地域社会を実現するために、今後継続して取り組める新事業のアイデア出しを行い、参加事業者が「このアイデアをさらに具体化しよう！」と思える場をつくるワークショップを行いました。当団体はこのワークショップの企画・運営を担いました。

### (3) 総会・理事会の開催

11 年 7 月 30 日（土）に定時総会を開催しました。また、理事会を下記の通り毎月開催しました。

#### 【理事会の開催日時・主な議題】

日時	主な議題
<b>【11 年】</b>	
6 月 29 日(水) 19:00～22:00	スタッフ雇用、第 6 回定時総会
7 月 28 日(木) 19:00～22:00	第 10 回融資(書類審査)、第 6 回定時総会
8 月 20 日(土) 13:00～17:00	第 10 回融資(面談に向けた支援内容)、つなぎ融資(NPO 法人相互教育ネットワーク・誰でもヒーロー)
8 月 25 日(木) 19:00～21:00	つなぎ融資(矢澤由紀子さん)
9 月 11 日(日) 8:30～19:00	第 10 回融資(一次審査)、つなぎ融資(きそがわ日和)
9 月 17 日(土) 12:00～19:00	つなぎ融資(NPO 法人 市民活動支援機構ぼらんぼ) 会員制度見直し、今後の組織体制
10 月 10 日(月・祝) 13:00～17:00	第 10 回融資(最終審査)
10 月 27 日(木) 19:00～21:00	つなぎ融資(「田舎で働き隊」郡上地域協議会)
11 月 8 日(火) 19:00～21:00	つなぎ融資(NPO 法人エコデザイン市民社会フォーラム)
11 月 11 日(金) 19:00～21:00	第 11 回融資、今後の組織体制
12 月 5 日(月) 19:00～21:00	つなぎ融資(NPO 法人ブラジル友の会)
12 月 19 日(月) 19:00～22:00	今後の組織体制

<b>【12年】</b>	
1月12日(木)19:00~21:00	つなぎ融資(久保博揮さん)
1月29日(日)13:00~17:00	今後の組織体制、理事の継続、スタッフ雇用
2月19日(日)13:00~17:00	第11回融資(書類審査)
3月18日(日)13:00~17:00	第11回融資(面談に向けた支援内容)
3月25日(日)9:30~21:00	第11回融資(一次審査)
4月22日(日)12:30~17:00	第11回融資(最終審査)、今後のビジョン、つなぎ融資(きそがわ日和実行委員会)
5月13日(日)9:00~14:00	今後の組織体制、今後のビジョン、スタッフ雇用

# 2011 年度決算

## 貸借対照表

コミュニティ・ユース・バンク momo

2012 年 5 月 31 日現在

(単位：円)

科 目	金 額		
<b>I 資産の部</b>			
1 流動資産			
現金	38,636		
普通預金	12,884,055		
別段預金	27,940,000		
前渡金	3,373		
仮払金	39,850		
前払費用	30,000		
未収入金	7,110		
流動資産合計		40,943,024	
2 固定資産			
長期貸付金	11,196,129		
固定資産合計		11,196,129	
資産合計			52,139,153
<b>II 負債の部</b>			
1 流動負債			
未払金	286,682		
未払費用	47,489		
未払法人税等	0		
前受金	0		
預り金	293,883		
仮受金	0		
流動負債合計		628,054	
2 固定負債	0		
固定負債合計		0	
負債合計			628,054
<b>III 純資産の部</b>			
1 出資金		48,350,000	
2 損失準備金		781,264	
3 正味財産		2,379,835	
純資産合計			51,511,099
負債及び純資産合計			52,139,153

## 収支計算書

コミュニティ・ユース・バンク momo

自 2011 年 6 月 1 日至 2012 年 5 月 31 日

(単位：円)

科目／項目	当初予算 (A)	決算(B)	差額(B)－(A)	摘要
I. 収入の部				
1 会費・寄付				
1) 会費収入	400,000	274,000	△ 126,000	情報会員費
2) 寄付金収入	600,000	463,895	△ 136,105	寄付金収入 449,395円、事務手数料寄付 14,500円
2 事業収入				
1) 審査手数料収入	90,000	80,000	△ 10,000	
2) 貸付金利息	300,000	225,779	△ 74,221	
3) 講座等参加費	1,050,000	553,250	△ 496,750	
4) 物品販売	100,000	31,820	△ 68,180	
5) その他	1,100,000	1,131,060	31,060	東海若手起業塾 472,500円、美し国 381,360円、エーザイ 277,200円
3 補助・助成金収入	8,023,333	8,303,508	280,175	あいちモリコロ基金 833,333円、はあとふる基金 300,000円、地球環境基金 3,182,000円、国交省 3,988,175円
4 受託収入	0	7,000,000	7,000,000	愛知県
5 雑収入	50,000	73,949	23,949	ヒアリング料 70,000円、受取利息 3,949円
<b>当期収入合計(A)</b>	<b>11,713,333</b>	<b>18,137,261</b>	<b>6,423,928</b>	
II. 支出の部				
1 事業費				
1) 出資金募集	30,000	0	△ 30,000	
2) 融資事業	162,000	142,130	△ 19,870	日本貸金業協会 50,000円、全国NPOバンク連 12,000円、旅費交通費 50,920円他
3) 補助・助成金・受託事業運営	7,280,000	13,593,017	6,313,017	
旅費交通費		2,229,600		
通信費		157,355		
外注費		2,350,000		
会場費		639,840		
謝礼金等		5,670,553		講師謝礼、アルバイト代等
印刷製本費		2,195,737		白書 542,200円、融資のあゆみ 145,110円他
会議費		203,587		
雑費		146,345		支払手数料 42,735円、消耗品費 59,000円他
4) その他	1,100,000	854,100	△ 245,900	
旅費交通費		74,200	74,200	東海若手起業塾 22,500円、美し国 43,260円、エーザイ 8,440円
謝礼金等		779,900	779,900	東海若手起業塾 450,000円、美し国 249,900円、エーザイ 80,000円
2 管理費				
1) 事務所家賃	360,000	360,000	0	事務所家賃 30,000円×12ヶ月
2) 人件費	2,100,000	2,100,000	0	週2日勤務(～7月)50,000円×2ヶ月、週5日勤務(8月～)200,000円×10ヶ月
3) 通信費	250,000	219,028	△ 30,972	電話代 48,701円、サーバー代 7,325円、郵送費 163,002円
4) 印刷製本費	250,000	211,627	△ 38,373	コピー・印刷代 203,196円他
5) 旅費交通費	0	55,530	55,530	
6) 雑費	150,000	174,260	24,260	支払手数料 15,847円、消耗品費 59,664円、法定福利費 82,964円他
3 予備費	0	0	0	
<b>当期支出合計(B)</b>	<b>11,682,000</b>	<b>17,709,692</b>	<b>6,027,692</b>	
<b>当期収支差額(A－B)</b>	<b>31,333</b>	<b>427,569</b>	<b>396,236</b>	

※11年度中に運営資金が不足しましたが(12年3月時点で△3,647,358円)、理事による劣後出資金・前期繰越分(4,878,045円)を充当しました。



純資産変動計算書

自 2011 年 6 月 1 日至 2012 年 5 月 31 日

(単位：円)

摘要	出資金	損失準備金	正味財産	純資産合計
前期末残高	47,340,000	555,485	2,178,045	50,073,530
当期変動額				
当期収支差額			427,569	427,569
出資金増加額	2,400,000			2,400,000
出資金返還額	△1,390,000			△1,390,000
損失準備金積立額		225,779	△225,779	1,437,569
当期変動額合計	1,010,000	225,779	201,790	7,262,696
当期末残高	48,350,000	781,264	2,379,835	51,511,099

2011 年 6 月 1 日より 2012 年 5 月 31 日に至る期間の事業報告、貸借対照表、収支計算書、純資産変動計算書を以上の通り報告します。

2012 年 6 月 20 日

コミュニティ・ユース・バンク momo

代表理事 木村 真樹

副代表理事 岩附あずさ

副代表理事 上原 悦子

理事 荻江 大輔

理事 加藤 篤博

理事 坂本 竜児

理事 田口 裕晃

理事 戸上 昭司

理事 長谷川友紀

監査報告書

監査の結果、2011 年 6 月 1 日から 2012 年 5 月 31 日までの第 7 期事業年度の貸借対照表、収支計算書及び純資産変動計算書は、同時点のコミュニティ・ユース・バンク momo の財産及び収支の状況を適正に表示しているものと認めます。

2012 年 6 月 21 日

監 事 伊勢戸 由紀

監 事 伊藤 真弘